

The
TOGAF[®]
Standard — *10th Edition*

THE *Open* GROUP

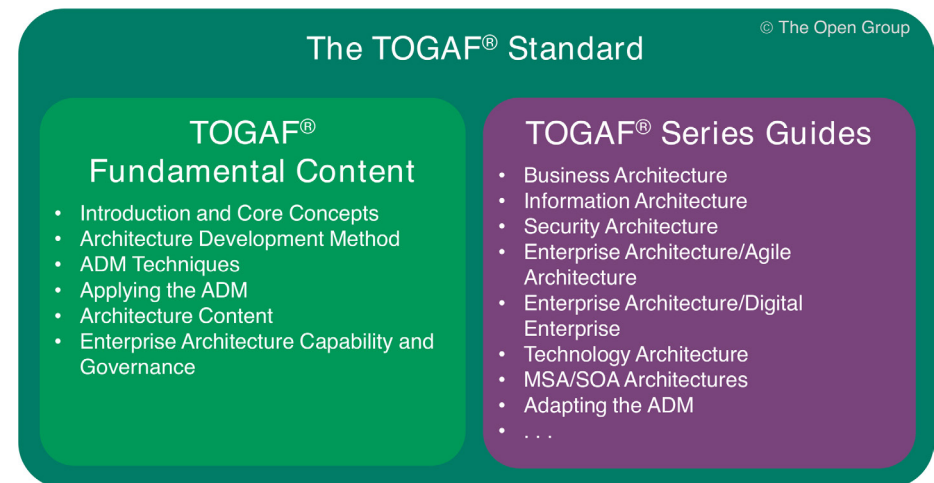
Traduzione di Claudio Restaino – Business Architect
Revisione a cura di Shirin Azartash – IT Change Manager

SCHEDA DI RIFERIMENTO

Lo standard TOGAF, 10^a edizione, semplifica l'adozione delle best practice. Illustra concetti universali e consolidati e best practice comprovate, ed evidenzia inoltre nozioni innovative.

Insieme, i concetti universali, la guida alle best practices e le nozioni innovative consentono di adottare lo Standard TOGAF per la pratica dell'Enterprise Architecture:

- Lo standard TOGAF è utilizzato da piccole, medie e grandi organizzazioni, così come da dipartimenti governativi, organizzazioni pubbliche non governative e agenzie per la difesa.
- Grazie ad una guida ampiamente arricchita, consente alle organizzazioni di operare in modo efficace ed efficiente in un ampio spettro di casi d'uso/casistiche, comprese le organizzazioni agili e la trasformazione digitale.
- Lo standard TOGAF è progettato per la duplice natura dei concetti universali comuni e delle configurazioni dettagliate variabili.
- La struttura si concentra su ciò che la maggior parte degli architetti richiede: una maggiore, migliore e più pertinente guida alla realizzazione della migliore architettura, a supporto delle proprie controparti (stakeholders) e della propria organizzazione.
- Lo standard TOGAF è suddiviso in:
[TOGAF Fundamental Content](#) illustra i concetti e le pratiche fondamentali
[TOGAF Series Guides](#) suggerisce la configurazione del Fundamental Content



Lo Standard TOGAF, 10ª edizione, è basato sulle precedenti versioni dello Standard TOGAF e arricchisce il materiale a disposizione dei professionisti dell'architettura per semplificare l'adozione delle best practice. Rappresenta la migliore pratica, stabile e scalabile, ad oggi disponibile.

Lo standard TOGAF si applica a tutte le pratiche di architettura aziendale. Indipendentemente dal fatto che l'architettura sia concepita a supporto della strategia, il portafoglio, il progetto o all'implementazione di soluzioni, o che se si tratti di intraprendere una trasformazione digitale o una semplificazione dei sistemi legacy, TOGAF Fundamental Content e le TOGAF Series Guides offrono concetti duraturi, solidi e universali nonché best practice comprovate.

- **Enterprise Architecture Practitioner**

Lo standard TOGAF fornisce agli architetti una visione integrata e olistica di un contesto organizzativo, consentendo di prendere decisioni strategiche e fornendo le migliori pratiche per l'adozione di trend di business e tecnologici.

- **Enterprise Architecture Consultant**

Lo standard TOGAF fornisce ai consulenti d'architettura un quadro modulare e scalabile che consente la trasformazione organizzativa per diversi casi d'uso e differenti tipologie di architettura.

- **Enterprise Architecture Tool Vendors**

Ai system integrator, lo standard TOGAF offre un modello di riferimento per i diagrammi dell'architettura, un repository (archivio) dell'architettura aziendale e dei deliverable, nonché il metodo di sviluppo dell'architettura TOGAF (ADM) e un sistema di governance per supportare la pratica in modo automatizzato.

- **Enterprise Architecture Trainers**

Il programma di certificazione TOGAF mette a disposizione dei Trainer autorizzati e dei candidati alla certificazione TOGAF un programma di certificazione riconosciuto a livello mondiale, progettato per fornire pratiche al passo coi tempi, pertinenti e che dimostrino la competenza nello standard TOGAF e nel TOGAF Body of Knowledge.

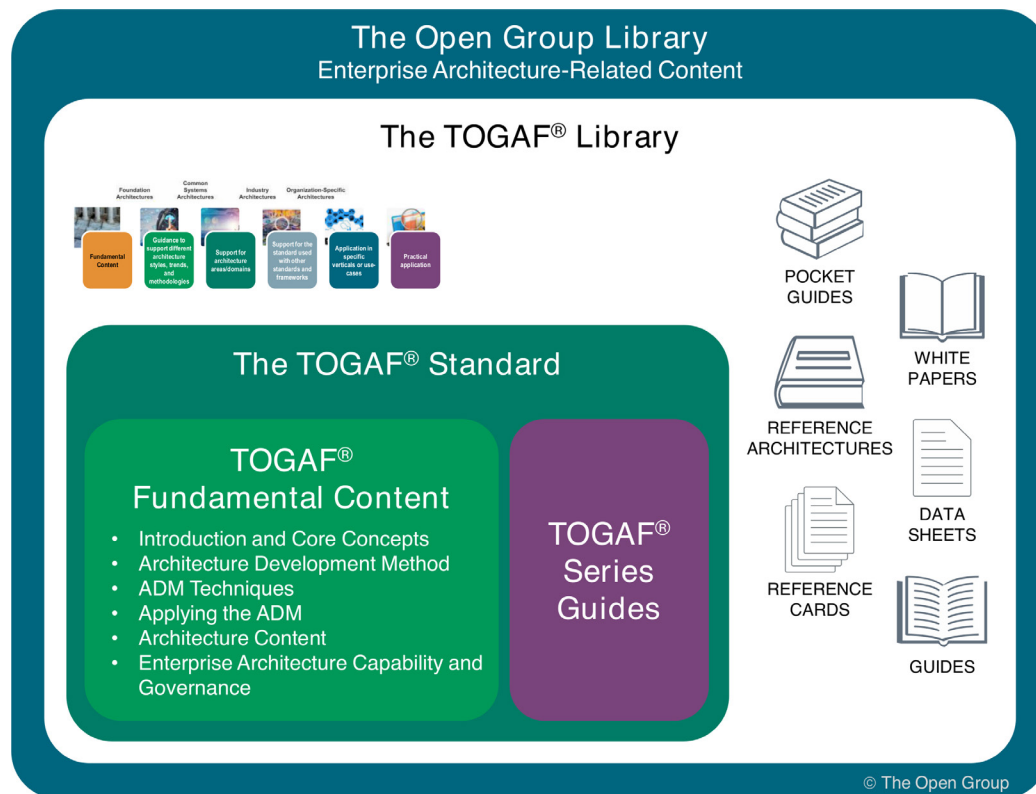


La documentazione TOGAF è archiviata nella TOGAF Library e contiene:

- The TOGAF Standard:
 - TOGAF Fundamental Content
 - TOGAF Series Guides
- Materiale di supporto:
 - Pocket Guides
 - White Papers
 - Guides
 - Data Sheets (Schede tecniche)
 - Reference Cards (Schede di riferimento)

La TOGAF Library è una raccolta accurata di nozioni innovative e collaudate, oltre a materiali aggiuntivi di grande utilità come linee guida; modelli; pattern (soluzione progettuale a un problema ricorrente) e altre forme di documentazione di riferimento per accelerare la creazione di nuove architetture per l'organizzazione.

La TOGAF Library è una sezione della The Open Group Library, che contiene molti elementi utili agli Enterprise Architect, come lo Standard IT4IT™, il Digital Practitioner Body of Knowledge™ (noto anche come Standard DPBoK™), lo Standard Open Agile Architecture™ (noto anche come Standard O-AA™) e lo Standard Open Business Architecture (O-BA).



Lo standard TOGAF, 10^a edizione, comprende:

- **TOGAF Fundamental Content**
- **TOGAF Series Guides**

Il TOGAF Fundamental Content di TOGAF è organizzato in sei documenti distinti, qui elencati:

- **Introduction and Core Concepts**

Questo primo documento introduce lo standard TOGAF, fornisce una prospettiva manageriale, descrive la documentazione TOGAF, ne delinea i concetti fondamentali e include la terminologia comune allo standard.

- **Architecture Development Method (ADM)**

Descrive l'approccio iterativo utile allo sviluppo di un'architettura aziendale.

- **ADM Techniques**

Contiene una raccolta delle tecniche a disposizione per l'applicazione dell'approccio TOGAF e dell'ADM TOGAF.

- **Applying the ADM**

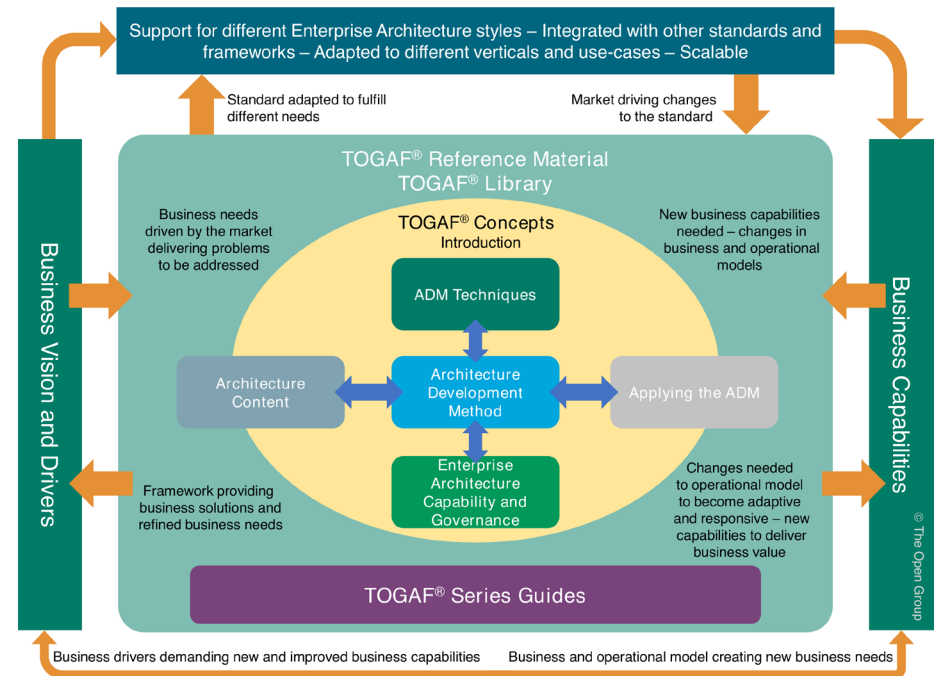
Contiene le linee guida utili all'adattamento dell'ADM di TOGAF allo stile specifico di architettura richiesto in un contesto pratico.

- **Architecture Content**

Descrive il TOGAF Content Framework e un metamodello che consente di rappresentare e archiviare gli artefatti architetturali, oltre che offrire una panoramica dei deliverable tipici dell'architettura.

- **Enterprise Architecture Capability and Governance**

Rappresenta l'organizzazione, i processi, le competenze, i ruoli e le responsabilità applicabili a un team di Enterprise Architecture e descrive un framework (struttura) di governance dell'Enterprise Architecture.



Le TOGAF Series Guides suggeriscono come configurare e, a volte, estendere i contenuti del TOGAF Fundamental Content affinché si adattino ad un determinato contesto.

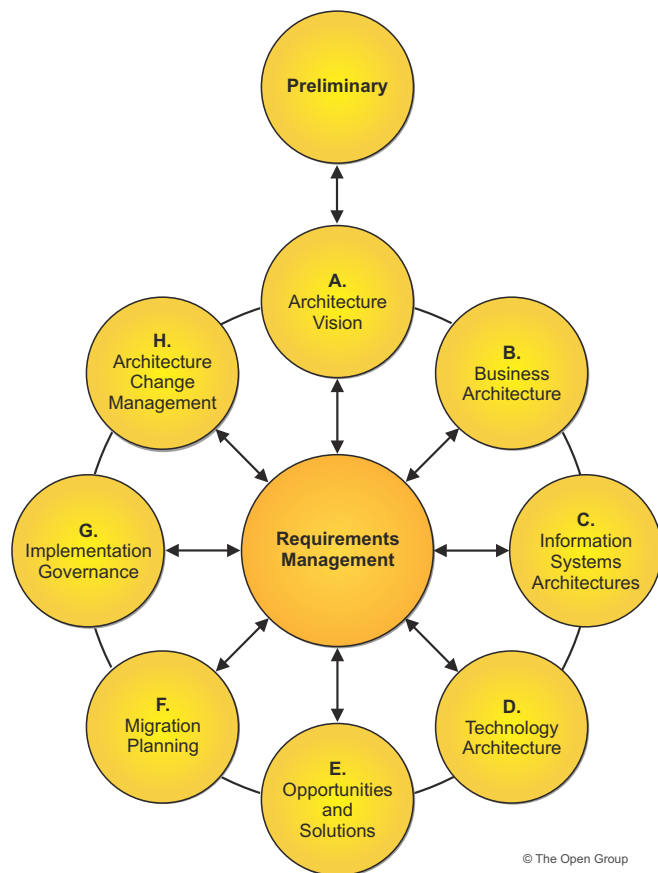
Le TOGAF Series Guides coprono una serie di argomenti: dalle linee guida per la creazione di un team di Enterprise Architecture, ai contenuti specifici dell'ambito architeturale di business e di sicurezza, fino allo sviluppo del software con metodologie Agile.



- Un approccio professionale allo sviluppo dell'Enterprise Architecture secondo il metodo ADM di TOGAF
- Utilizzo dello standard TOGAF nelle organizzazioni digitali (Digital Enterprise)
- Adozione della tecnologia digitale: Guida al Readiness Assessment (valutazione della «prontezza/preparazione») e sviluppo della Roadmap
- TOGAF Leader's Guide alla creazione e al perfezionamento di una EA (Enterprise Architecture) Capability
- Abilitare all'Enterprise Agility
- Applicare l'ADM TOGAF utilizzando gli Sprint Agile
- Business Capability, versione 2
- Business Model
- Business Scenario
- Information Mapping
- Organization Mapping
- Value Stream / Flussi del valore
- Information Architecture: Customer Master Data Management (C-MDM) (Gestione dei dati Cliente)
- Integrazione del Rischio e della Sicurezza in una TOGAF Enterprise Architecture
- Architecture Maturity Model
- Architecture Project Management
- Architecture Skills Framework (Quadro delle competenze)
- Digital Business Reference Model (DBRM)
- Government Reference Model
- MicroServices Architecture (MSA)

TOGAF[®] ADM descrive un metodo per sviluppare e gestire il ciclo di vita di una Enterprise Architecture e costituisce il nucleo dello standard TOGAF.

Integra gli elementi dello Standard TOGAF, così come gli altri elementi architettonici disponibili, per soddisfare le esigenze di business di un'organizzazione.



© The Open Group

Nome	Descrizione
Preliminary	Descrive le attività preparatorie e di avvio necessarie per soddisfare le direttive aziendali di una nuova Enterprise Architecture, compresa la definizione di un framework di architettura specifico per l'organizzazione e la definizione di principi.
Requirements Management	Gestisce il processo di gestione dei requisiti lungo il ciclo di sviluppo dell'architettura (ADM).
Fase A: Architecture Vision	Descrive la fase iniziale di un ciclo di sviluppo dell'architettura. Include informazioni sulla definizione del perimetro, sull'identificazione delle controparti (stakeholder), sulla creazione della visione in merito all'architettura e sull'ottenimento delle approvazioni.
Fase B: Business Architecture Fase C: Information Systems Architectures Fase D: Technology Architecture	Descrivono lo sviluppo dei quattro domini architettonici, comunemente riconosciuti come sottoinsiemi del complesso di un'architettura aziendale (Enterprise Architecture): <ul style="list-style-type: none"> — Business — Data — Application — Technology
Fase E: Opportunities and Solutions	Conduce l'iniziale pianificazione dell'implementazione e l'identificazione dei mezzi di consegna (progetti, programmi o portafogli) che forniscono in maniera efficace e concreta l'architettura Target (To Be) identificata nelle precedenti fasi.
Fase F: Migration Planning	Tratta le modalità di passaggio da una Baseline Architecture (As Is) alla Target Architecture, finalizzando un piano di implementazione e migrazione.
Fase G: Implementation Governance	Supervisiona l'implementazione dal punto di vista architettonico.
Fase H: Architecture Change Management	Stabilisce le procedure per la gestione delle modifiche alla nuova architettura..

Preliminary

1. Definire il perimetro delle Organizzazioni impattate
2. Confermare i framework di governance e di supporto
3. Definire e stabilire l'Enterprise Architecture team e la sua organizzazione
4. Identificare e stabilire Architecture Principle (i principi dell'architettura)
5. Adattare il framework TOGAF® ed eventualmente altri framework selezionati

Fase A: Architecture Vision

1. Stabilire un Architecture Project
2. Identificare parti interessate, aspettative e requisiti di business
3. Confermare ed elaborare gli obiettivi di business, i business driver ed i vincoli
4. Valutare le capability
5. Valutare la preparazione alla business transformation
6. Definire il perimetro del progetto
7. Confermare ed elaborare gli Architecture Principle, compresi principi di business
8. Sviluppare l'Architecture Vision
9. Definire le proposte di valore della Target Architecture ed i Key Performance Indicator (KPI)
10. Identificare i rischi di trasformazione del business e le attività di mitigazione
11. Sviluppare lo Statement of Architecture Work e garantirne l'approvazione

Fase B: Business Architecture

Fase C: Information Systems Architectures

Fase D: Technology Architecture

1. Selezionare i Reference Model, Viewpoint e Tool
2. Sviluppare una descrizione della Baseline Architecture
3. Sviluppare una descrizione della Target Architecture
4. Eseguire una Gap Analysis
5. Definire i potenziali componenti della Roadmap
6. Affrontare gli impatti all'Architecture Landscape
7. Effettuare una revisione formale con gli stakeholder
8. Formalizzare l'architettura
9. Creare/aggiornare l'Architecture Definition Document

Fase E: Opportunities and Solutions

1. Stabilire / confermare i principali fattori inerenti il cambiamento aziendale
2. Determinare i vincoli aziendali per l'implementazione
3. Rivedere e consolidare i risultati della Gap analysis ottenuti dalle fasi da B a D
4. Esaminare i requisiti consolidati correlati alle funzioni aziendali
5. Consolidare e riconciliare i requisiti di interoperabilità
6. Rifinire e convalidare le interdipendenze
7. Validare il livello di preparazione ed il rischio legato alla business transformation
8. Formulare la strategia d'implementazione e migrazione (Implementation & Migration Strategy)
9. Identificare e raggruppare i principali Work package
10. Identificare le Transition Architecture
11. Creare la Architecture Roadmap & Implementation and Migration Plan

Fase F: Migration Planning

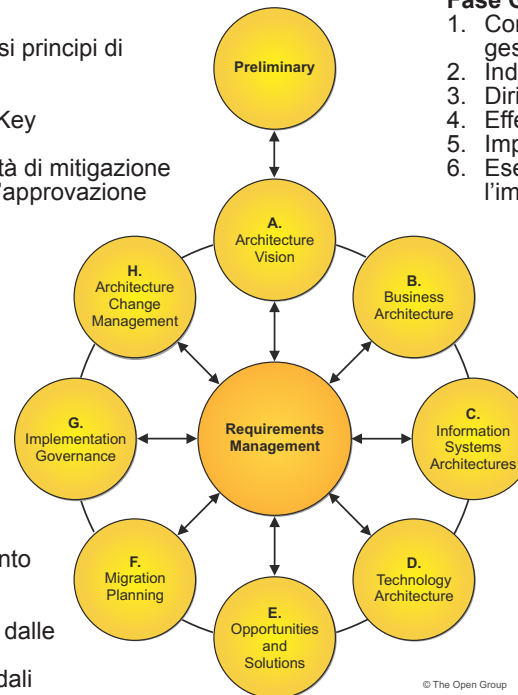
1. Confermare le modalità d'interazione del Management framework per l'Implementation and Migration Plan
2. Attribuire un valore economico a ciascun Work package
3. Valutare i requisiti delle risorse, le tempistiche del Progetto e la disponibilità / mezzi di delivery
4. Stabilire le priorità dei progetti di migrazione soppesandone costi e benefici e determinandone i rischi
5. Validare l'Architecture Roadmap ed aggiornare l'Architecture Definition Document
6. Completare l'Implementation and Migration Plan
7. Completare il Ciclo di sviluppo dell'architettura e documentare l'esperienza appresa (lesson learned)

Fase G: Implementation Governance

1. Confermare il perimetro e le priorità per il Deployment con la gestione dello sviluppo
2. Individuare le risorse e le competenze necessarie al Deployment
3. Dirigere lo sviluppo del Deployment delle soluzioni
4. Effettuare le verifiche di conformità dell'Enterprise Architecture
5. Implementare business e IT operations
6. Eseguire una revisione post-implementazione e concludere l'implementazione

Fase H: Architecture Change Management

1. Stabilire il processo di realizzazione del valore
2. Deploy degli strumenti di monitoraggio
3. Gestione dei rischi
4. Fornire un'analisi per la gestione delle modifiche architetturali
5. Sviluppare i requisiti di modifica per soddisfare gli obiettivi di performance
6. Gestire il processo di governance
7. Attivare il processo inerente l'implementazione delle modifiche



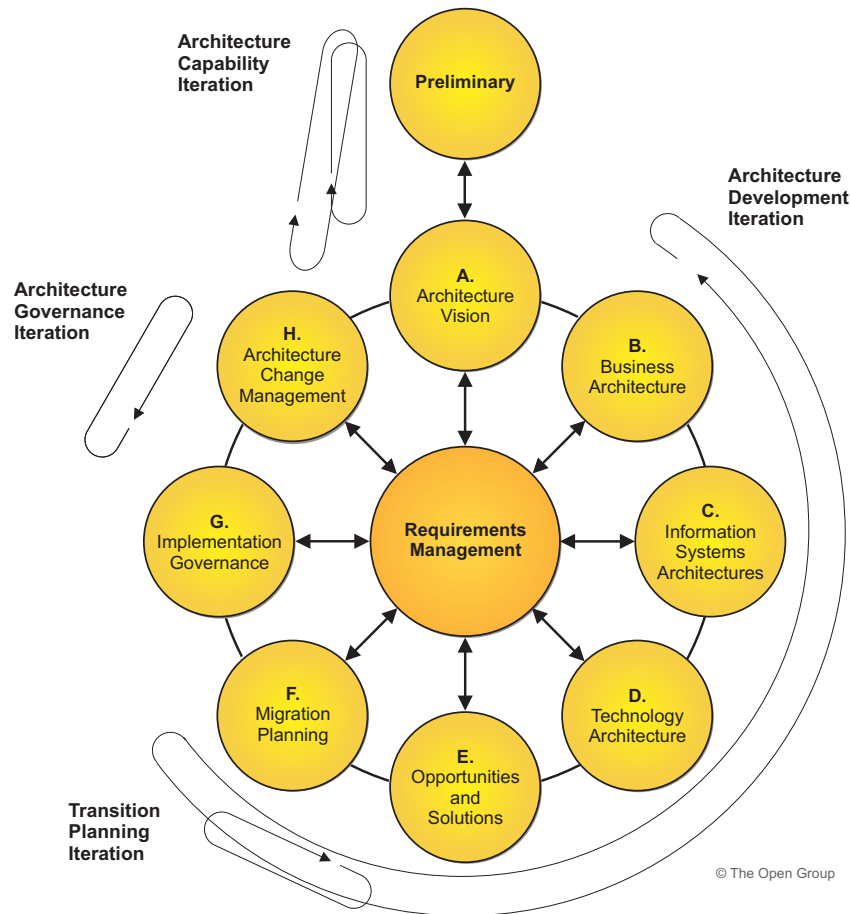
© The Open Group

Requirements

1. Identificare i requisiti e documentarli
2. Requisiti di base
3. Supervisionare i requisiti di base
4. Identificare i requisiti modificati; rimuovere, aggiungere, cambiare e rivalutare le priorità
5. Identificare i requisiti modificati e registrare le priorità; identificare e risolvere i conflitti; produrre una dichiarazione sull'impatto dei requisiti
6. Valutare l'impatto del requisito modificato sulle fasi attuali e precedenti dell'ADM
7. Implementare i requisiti derivanti dalla Fase H
8. Aggiornare l'Architecture Requirement Repository
9. Implementare le modifiche nella fase corrente
10. Valutare e revisionare la gap analysis delle fasi precedenti

Non ci si aspetta che ogni fase venga seguita in modo sequenziale, dall'inizio alla fine.

È invece necessario configurare l'ADM nella fase preliminare, affinché sia possibile rispondere alle esigenze della cultura specifica all'organizzazione.



BASELINE FIRST ARCHITECTURE DEFINITION

TOGAF Phase	Architecture Development			Transition Planning		Architecture Governance	
	Iteration 1	Iteration 2	Iteration n	Iteration 1	Iteration n	Iteration 1	Iteration n
Preliminary	Informal	Informal	Informal				Light
Architecture Vision	Informal	Informal	Informal	Informal	Informal		Light
Business Architecture	Baseline	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
Application Architecture	Baseline	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
Data Architecture	Baseline	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
Technology Architecture	Baseline	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
Opportunities and Solutions	Light	Light	Light	Core	Core	Informal	Informal
Migration Planning	Light	Light	Light	Core	Core	Informal	Informal
Implementation Governance				Informal	Informal	Core	Core
Change Management	Informal	Informal	Informal	Informal	Informal	Core	Core

- Core: primary focus activity for the iteration
- Light: secondary focus activity for the iteration
- Informal: potential activity for the iteration, not formally mentioned in the method

© The Open Group

TARGET FIRST ARCHITECTURE DEFINITION

TOGAF Phase	Architecture Development			Transition Planning		Architecture Governance	
	Iteration 1	Iteration 2	Iteration n	Iteration 1	Iteration n	Iteration 1	Iteration n
Preliminary	Informal	Informal	Informal				Light
Architecture Vision	Informal	Informal	Informal	Informal	Informal		Light
Business Architecture	Baseline	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
Application Architecture	Baseline	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
Data Architecture	Baseline	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
Technology Architecture	Baseline	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
Opportunities and Solutions	Light	Light	Light	Core	Core	Informal	Informal
Migration Planning	Light	Light	Light	Core	Core	Informal	Informal
Implementation Governance				Informal	Informal	Core	Core
Change Management	Informal	Informal	Informal	Informal	Informal	Core	Core

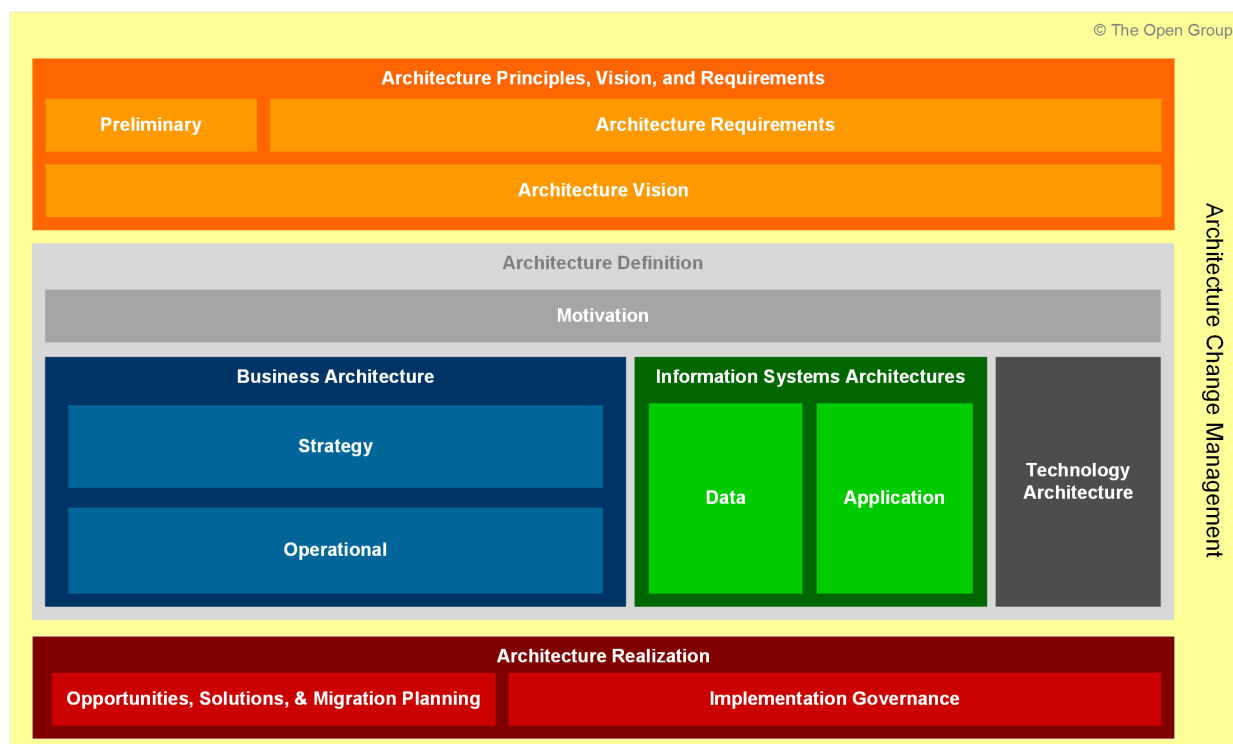
- Core: primary focus activity for the iteration
- Light: secondary focus activity for the iteration
- Informal: potential activity for the iteration, not formally mentioned in the method

© The Open Group

Il TOGAF[®] Content Framework mira a:

- Fornire un modello dettagliato dei work product
- Dirigere la coerenza degli output creati seguendo l'ADM
- Fornire una checklist completa degli output architettonici che potrebbero essere creati
- Ridurre il rischio di gap nell'insieme dei risultati finali dell'architettura
- Aiutare l'organizzazione nello stabilire concetti, termini e risultati architettonici standard

Il TOGAF Content Framework è strutturato in linea con le fasi dell'ADM.

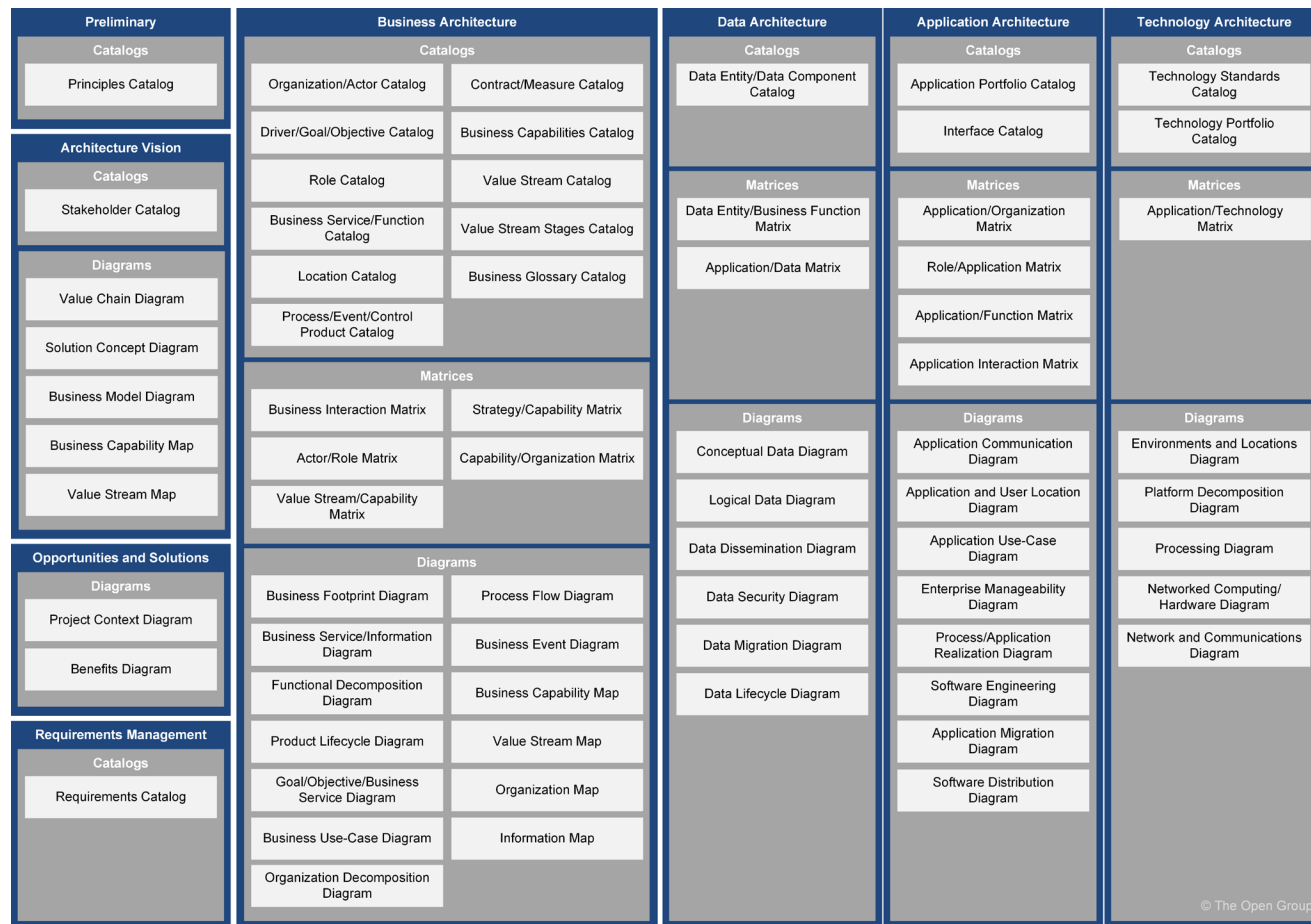


L'Enterprise Metamodel è usato come tecnica per strutturare le informazioni inerenti l'architettura ordinatamente, così da permetterne l'elaborazione al fine di rispondere alle esigenze degli stakeholder.

La maggior parte delle parti interessate nell'ambito dell'architettura non ha necessità di conoscere il metamodello architetturale - si preoccupa unicamente di questioni specifiche, quali:

- “Che funzionalità supporta questa applicazione?”
- “Quali processi saranno impattati da questo progetto?”

Per rispondere alle necessità delle controparti interessate, vengono utilizzati i concetti TOGAF di building block, catalogo, matrice e diagramma.



The **TOGAF**[®] Standard — *10th Edition*

Lo Standard TOGAF[®], 10a Edizione di The Open Group è stato costruito sulla base di oltre 25 anni di sviluppo e di costanti input da parte della comunità internazionale di esperti di Enterprise Architecture dell'Open Group Architecture Forum.

Lo Standard TOGAF, 10a edizione, amplia il contenuto a disposizione dei professionisti dell'architettura per facilitare l'adozione delle best practice. Con una guida notevolmente ampliata e materiale "how-to", consente alle organizzazioni di operare in modo efficace ed efficiente in un'ampia gamma di casi d'uso, tra cui le organizzazioni agili e la trasformazione digitale.

Lo Standard TOGAF è il più importante e affidabile standard per l'Enterprise Architecture, che garantisce standard, metodi e comunicazione coerenti tra i professionisti dell'Enterprise Architecture. I professionisti che conoscono l'approccio TOGAF godono di maggiore credibilità nel settore, efficacia professionale e opportunità di carriera. L'approccio TOGAF aiuta i professionisti a non rimanere imbrigliati in metodi proprietari, a utilizzare le risorse in modo più efficace ed efficiente ed a realizzare un maggiore ritorno sugli investimenti.



About The Open Group

Leading the development of open, vendor-neutral technology standards and certifications

The Open Group is a global consortium that enables the achievement of business objectives through technology standards. The Open Group works with customers, suppliers, consortia, and other standards bodies. Its role is to capture, understand, and address current and emerging requirements, establish policies, and share best practices; to facilitate interoperability, develop consensus, and evolve and integrate specifications and open source technologies; and to operate the industry's premier certification service.

Keys facts include:

- Over 870 member organizations, with 43,000+ participants in The Open Group activities from 126 countries – our Platinum Members are DXC Technology™, Fujitsu®, HCL, Huawei™, IBM®, Micro Focus™, Intel®, and Philips®
- Services provided include strategy, management, innovation and research, standards, certification, and test development
- Vision of Boundaryless Information Flow™, with Enterprise Architecture as a critical element for making the vision a reality; the TOGAF® Architecture Development Method (ADM) provides an important toolset

Further information on The Open Group can be found at www.opengroup.org.

ArchiMate, DirecNet, Making Standards Work, Open O logo, Open O and Check Certification logo, Platform 3.0, The Open Group, TOGAF, UNIX, UNIXWARE, and the Open Brand X logo are registered trademarks and Boundaryless Information Flow, Build with Integrity Buy with Confidence, Commercial Aviation Reference Architecture, Dependability Through Assuredness, Digital Practitioner Body of Knowledge, DPBoK, EIMMM, FACE, the FACE logo, FHIM Profile Builder, the FHIM logo, FPB, Future Airborne Capability Environment, IT4IT, the IT4IT logo, O-AA, O-DEF, O-HERA, O-PAS, Open Agile Architecture, Open FAIR, Open Footprint, Open Process Automation, Open Subsurface Data Universe, Open Trusted Technology Provider, OSDU, Sensor Integration Simplified, SOSA, and the SOSA logo are trademarks of The Open Group.
Copyright © 2022 The Open Group. All Rights Reserved.